

Walter Denz Karl Eckstein

# Business mit Russland

Ein Ratgeber für Einsteiger



**Verlag Paul Haupt**  
Bern Stuttgart Wien

# Inhaltsverzeichnis

<b>Vorwort</b>	<b>9</b>
<i>Ernst Mühlemann</i>	
<b>1 Russland als Zielmarkt</b>	<b>13</b>
<i>Karl Eckstein</i>	
1.1 Der russische Markt ist um vieles besser als sein Ruf	14
1.2 Wirtschaftskenndaten	15
1.3 Von der Sowjetzeit zur Marktwirtschaft	16
1.4 Aktuelle Probleme und Perspektiven	25
1.5 Maximen fürs Russlandgeschäft	34
<b>2 Eigene Marktanalysen und Partnersuche</b>	<b>41</b>
<i>Karl Eckstein</i>	
2.1 Partnersuche	41
2.2 Bonitätsprüfungen	42
<b>3 Reisevorbereitungen und Einreise</b>	<b>45</b>
<i>Walter Denz</i>	
3.1 Klima	46
3.2 Einreisevisum	46
3.3 Was kommt in den Koffer?	49
3.4 Übernachtungsmöglichkeiten	50
3.5 Anreise	51

<b>4</b>	<b>Nach der Ankunft-erste Schritte</b>	<b>55</b>
	<i>Walter Denz</i>	
4.1	Geld, Verkehr und Kommunikation	5
4.2	Wichtige Verhaltensregeln	60
<b>5</b>	<b>Sitten und Gebräuche</b>	<b>65</b>
	<i>Walter Denz</i>	
5.1	Stellung des Ausländers	65
5.2	Umgangsformen	66
5.3	Religion und Aberglaube	73
<b>6</b>	<b>Geschäftliche Operationsformen</b>	<b>75</b>
	<i>Karl Eckstein</i>	
6.1	Handelsverträge	76
6.2	Inoffizielle Arbeitsweise: Sitz in einer Wohnung	77
6.3	Interessenvertretung durch eine Agentur	78
6.4	Das eigene Vertretungsbüro (Rep-Office)	78
6.5	Eine Tochterfirma	80
<b>7</b>	<b>Personalführung und Arbeitsmarkt</b>	<b>91</b>
	<i>Walter Denz</i>	
7.1	Suche und Anstellung von lokalen Mitarbeitern	92
7.2	Lohnpolitik	94
• • 7.3	Do's and Don't's im Umgang mit russischen Mitarbeitern	96
7.4	Im russischen Arbeitsalltag	100
7.5	Feste und Feiern	101
7.6	Anstellung von Ausländern	102
7.7	Arbeitsrecht ( <i>Karl Eckstein</i> )	103

<b>8</b>	<b>Banken und Versicherungen</b>	<b>107</b>
	<i>Karl Eckstein</i>	
8.1	Banken , ' • • • • • ' ,	107
8.2	Finanzierungen , ,	109
8.3	Versicherungen ..... > , • ,	113
<b>9</b>	<b>Steuern und Buchhaltung</b>	<b>117</b>
	<i>Karl Eckstein</i> . . . , , ' • • • " ' • • • ' ,	
9.1	Steuersystem	117
9.2	Buchhaltungsführung	122
<b>10</b>	<b>Zoll</b>	<b>125</b>
	<i>Karl Eckstein</i>	
10.1	Persönlicher Bedarf des Expats	125
10.2	Handelswaren	128
10.3	Praktiken der Zolleinsparungen	129
<b>11</b>	<b>Eigentum und Eigentumsschutz</b>	<b>133</b>
	<i>Karl Eckstein</i>	
11.1	Mobilien • • • • • : ,	133
11.2	Immobilien .....! • ,	135
11.3	Immaterialgüterrechte	140
11.4	Investitionsschutz ' ,	148
<b>12</b>	<b>Mein Büro in Russland</b>	<b>151</b>
	<i>Walter Denz</i>	
12.1	Der Standort • , ' ,	151
12.2	Beschaffungswesen , ,	153
12.3	Mein Fahrer - der Majordomus	155
12.4	Mein Feind - die Bürokratie	156

<b>13</b>	<b>Sicherheit</b>	<b>161</b>
	<i>Walter Denz</i>	
13.1	Persönliche Sicherheit im Alltag	162
13.2	Schutzgelderpressung	164
13.3	Unfreundliche Geschäftsübernahmen	166
13.4	Allgemeine Sicherheitsvorkehrungen	169
<b>14</b>	<b>Konflikte und Konfliktlösung</b>	<b>171</b>
	<i>Karl Eckstein</i>	
14.1	Konfliktpotenziale	171
14.2	Verhaltensregeln	172
14.3	Gericht	174
<b>15</b>	<b>Kultur und Freizeit</b>	<b>179</b>
	<i>Walter Denz</i>	
15.1	Theater	179
15.2	Kino	180
15.3	Konzerte	180
15.4	Museen und Paläste	181
15.5	Die russische Küche	181
15.6	Restaurants	183
15.7	Nachtleben	184
<b>16</b>	<b>Anhang</b>	<b>187</b>
16.1	Fachzeitschriften	187
16.2	• Adressbücher und Branchenführer	188
16.3	Das russische Internet - Webseiten	189
:	16.4 Visa-Antrag, Adressen und Telefonnummern	196
	16.5 Sachregister	198