



# **HOLDING** **Handbuch**

© 2008 AGI-Information Management Consultants  
May be used for personal purposes only or by  
libraries associated to [dandelon.com](http://dandelon.com) network.

## **Recht - Management - Steuern**

---

herausgegeben von

**Prof. Dr. Dres. h.c. Marcus Lutter**

bearbeitet von

- |   |  |
|---|--|
| <b>Dr. Lenhard Jesse</b><br>Rechtsanwalt, Steuerberater,<br>Berlin  | <b>Dr. Georg Rosenbach</b><br>Rechtsanwalt, Wirtschaftsprüfer,<br>Steuerberater, Düsseldorf  |
| <b>Dr. Thomas Keller</b><br>Unternehmensberater, Düsseldorf   | <b>Prof. Dr. Harald Schaumburg</b><br>Rechtsanwalt, Fachanwalt für<br>Steuerrecht, Bonn, Honorarprofessor<br>der Universität zu Köln                               |
| <b>Dr. Ernst-Thomas Kraft</b><br>Rechtsanwalt, Wirtschaftsprüfer,<br>Steuerberater, Frankfurt a.M.  | <b>Prof. Dr. Eberhard Scheffler</b><br>Wirtschaftsprüfer, Hamburg,<br>Honorarprofessor der Universität<br>Hamburg  |
| <b>Dr. Thomas Kremer</b><br>Rechtsanwalt, Chefjustiziar,<br>Düsseldorf  | <b>Prof. Dr. Johannes Semler</b><br>Rechtsanwalt, Frankfurt a.M.,<br>Honorarprofessor der<br>Wirtschaftsuniversität Wien<br>Spatio doktori/TU Tiflis (Ehrendoktor) |
| <b>Prof. Dr. Gerd Krieger</b><br>Rechtsanwalt, Düsseldorf,<br>Honorarprofessor der Universität<br>Düsseldorf                                  | <b>Prof. Dr. Dr.</b><br><b>Manuel René Theisen</b><br>Universitätsprofessor, LMU München   |
| <b>Prof. Dr. Dres. h.c.</b><br><b>Marcus Lutter</b><br>em. Universitätsprofessor, Bonn,<br>Rechtsanwalt, Berlin                               | <b>Dr. Thomas Trölitzsch</b><br>Rechtsanwalt, Stuttgart  |
| <b>Prof. Dr.</b><br><b>Reinhard Marsch-Barner</b><br>Rechtsanwalt, Syndikus,<br>Frankfurt a.M., Honorarprofessor<br>der Universität Göttingen | <b>Dr. Jochen Vetter</b><br>Rechtsanwalt, Düsseldorf   |
|   | <b>Prof. Dr. Ulrich Wackerbarth</b><br>Universitätsprofessor, Hagen  |

### **4. neu bearbeitete und erweiterte Auflage**

2004

---

**ols**  
Verlag  
**Dr. Otto Schmidt**  
Köln



# Inhaltsübersicht

	Seite
Vorwort . . . . .	V
Inhaltsverzeichnis . . . . .	IX
Autorenverzeichnis . . . . .	XXV
Literaturverzeichnis . . . . .	XXIX
Abkürzungsverzeichnis . . . . .	XXXIII

## Teil I

### Die Entscheidung für die Holding und deren Entstehung

§ 1: Begriff und Erscheinungsformen der Holding ( <i>Lutter</i> ) . . . . .	1
§ 2: Vor- und Nachteile der Holding ( <i>Scheffler</i> ) . . . . .	30
§ 3: Entstehung der Holding ( <i>Kraft</i> ) . . . . .	43

## Teil II

### Das Rechtsleben der Holding

§ 4: Die Führung der Holding ( <i>Keller</i> ) . . . . .	121
§ 5: Die interne Überwachung in der Holding ( <i>Semler</i> ) . . . . .	175
§ 6: Die externe Überwachung in der Holding ( <i>Krieger</i> ) . . . . .	227
§ 7: Haftungsfragen in der Holding ( <i>Lutter/Trölitzsch</i> ) . . . . .	267
§ 8: Konzernweites Cash Management – Rechtliche Schranken und Risiken ( <i>Vetter</i> ) . . . . .	310
§ 9: Arbeitsrecht in der Holding ( <i>Wackerbarth</i> ) . . . . .	340

## Teil III

### Betriebswirtschaftliche Fragen

§ 10: Personalwirtschaft der Holding ( <i>Theisen</i> ) . . . . .	437
§ 11: Finanzwirtschaft der Holding ( <i>Theisen</i> ) . . . . .	468
§ 12: Die Rechnungslegung der Holding ( <i>Scheffler</i> ) . . . . .	523



**Teil IV**  
**Steuerrecht**

	Seite
§ 13: Die nationale Holding aus steuerrechtlicher Sicht ( <i>Schaumburg/Jesse</i> ) . . . . .	637
§ 14: Die internationale Holding aus steuerrechtlicher Sicht ( <i>Schaumburg/Jesse</i> ) . . . . .	847

**Teil V**  
**Die Holding-SE und die Holding im Ausland**

§ 15: Die Holding-SE ( <i>Marsch-Barner</i> ) . . . . .	933
§ 16: Steuerliche Parameter für die internationale Standortwahl und ausländische Holdingstandorte ( <i>Rosenbach</i> ) . . . . .	968

**Teil VI**  
**Wege aus der Holding**

§ 17: Exitstrategien ( <i>Kremer</i> ) . . . . .	1047
§ 18: Liquidation und Insolvenz ( <i>Kremer</i> ) . . . . .	1067
Stichwortverzeichnis . . . . .	1081