

IT-Teilprojekte planen und initialisieren (249)

Grundlagen der Initialisierung und Planung von IT-Teilprojekten mit Beispielen, Repetitionsfragen und Antworten

Andreas Bienz und Johannes Scheuring

Inhaltsverzeichnis

	Vorwort	5
	Über dieses Lehrmittel	7
Teil A	IT-Teilprojekt initialisieren	11
	Einleitung, Lernziele und Schlüsselbegriffe	12
1	Nutzen und Vorgehensweise	14
1.1	Nutzen der Initialisierung	14
1.2	Schritte der Initialisierung	17
	Repetitionsfragen	18
2	Projektstruktur, Teilprojektauftrag und Projektziele	19
2.1	Projekt strukturieren	19
2.2	Teilprojektauftrag erstellen	20
2.3	Ziele definieren	24
	Repetitionsfragen	32
3	Teilprojekt strukturieren	33
3.1	Ebenen der Projektabwicklung	33
3.2	Vorgehensmodell für die Ausführungsebene	35
3.3	Teilprojekt strukturieren	38
3.4	Arbeitspakete beschreiben	42
	Repetitionsfragen	45
4	Teilprojektorganisation planen	46
4.1	Instanzen-Ebenen	46
4.2	Instanzen und Stellen	47
4.3	Stellen bilden	50
4.4	Stellen beschreiben und besetzen	50
4.5	Organisationsformen	53
4.6	Projektinformationen	58
4.7	Sachmittel	61
	Repetitionsfragen	64
Teil B	IT-Teilprojekte planen	65
	Einleitung, Lernziele und Schlüsselbegriffe	66
5	Grundlagen	67
5.1	Zweck der Teilprojektplanung	67
5.2	Basisplanung und laufende Planung	67
5.3	Planungsprozess	68
	Repetitionsfragen	70
6	Ablauf- und Terminplanung	71
6.1	Vorgangsliste erstellen	71
6.2	Ablaufplanung erstellen	76
6.3	Terminplanung erstellen	78
	Repetitionsfragen	81
7	Einsatzmittelplanung	82
7.1	Bedarf ermitteln	82
7.2	Einsatzmittel evaluieren	84
7.3	Einsatzmittelpfad aufstellen	86

	Repetitionsfragen	88
8	Kostenplanung	89
8.1	Voraussetzungen	89
8.2	Vorgehensweise	90
	Repetitionsfragen	92
9	Kommunikationsplanung	93
9.1	Gründe für die Kommunikationsplanung	93
9.2	Informationsbedürfnisse ermitteln	93
9.3	Kommunikationsmassnahmen festlegen	94
9.4	Berichtswesen für das Teilprojekt aufbauen	95
9.5	Allgemeine Tipps	98
	Repetitionsfragen	100
Teil C	Umgang mit Risiken, Qualitäts- und Änderungsanforderungen	101
	Einleitung, Lernziele und Schlüsselbegriffe	102
10	Risikomanagement in IT-Teilprojekten	104
10.1	Grundlagen: Risiken und Teilprojekte	104
10.2	Risikoanalyse	105
10.3	Risikoversorge	111
	Repetitionsfragen	117
11	Qualitätsmanagement in IT-Teilprojekten	118
11.1	Grundlagen: Qualität und Projekte	118
11.2	Qualität planen	121
11.3	Qualitätsziele überprüfen	123
	Repetitionsfragen	125
12	Changemanagement in IT-Teilprojekten	126
12.1	Grundlagen: Änderungen und Teilprojekte	126
12.2	Änderungsprozess	127
12.3	Rollen und Rollenträger	129
12.4	Dokumentation und Kommunikation	130
	Repetitionsfragen	134
Teil D	Anhang	135
	Gesamtzusammenfassung	136
	Antworten zu den Repetitionsfragen	149
	Vorlagensammlung	154
	Checklisten und Tipps	157
	Glossar	159
	Stichwortverzeichnis	162