

Ronald Gleich/Andreas Klein

# **Der Controlling-Berater**

Band 42

Band-Herausgeber:  
Andreas Klein

Best Practice-Anwendungen im Mittelstand

Haufe Gruppe  
Freiburg • München

# Inhalt

## Kapitel 1: Standpunkt

Interview zum Thema „Best Practice-Anwendungen im Mittelstand“

*Siegfried Gänßlen* 13

## Kapitel 2: Grundlagen Et Konzepte

CFO Agenda 2020: Best Practices und Trends in Controlling und Finance

*Jana Heibel, Achim Wenning* 19

Kennzahlen: Mit den richtigen KPIs bleibt der Mittelstand auf Erfolgskurs

*Maren Hartmann, Michael Schönherr* 37

Group Reporting: Die Wahl des richtigen Integrationsgrads

*Markus Kirchmann, Florian Werner* 55

## Kapitel 3: Umsetzung 8t Praxis

Frühwarnsystem: Einführung in einem mittelständischen Mischkonzern

*Andreas Wölkau* 71

Fast Close: Instrumente und Prozessoptimierungen für einen schnelleren Abschluss

*Reinhard Bleiber* 97

Kalkulation: Excel-Tool unterstützt Preisfindung bei hoher Variantenvielfalt und volatilen Rohstoffpreisen

*Galina Dückmann* 113

Gemeinkostenmanagement light: Die T.O.E. Methode für KMU

*Marion Kellner-Lewandowsky* 125

Strategische Planung erfolgreich einführen und anwenden

*Reinhard Bleiber* 155

Unternehmensplanung und -Steuerung in mittelständischen Unternehmen

*Alexander Sasse, Sebastian Mink* 179

Unternehmensnachfolge: zukunftsfähige Lösung in emotionsgeladener Situation gestalten

*Katrin Kuhls, Lothar Kuhls* 207

## Kapitel 4: Organisation Et IT

Neuer Angebotsprozess im Sondermaschinenbau reduziert  
Kostenüberschreitungen

*Frank Ahlrichs*

229

Group Reporting: Typische Architekturmuster für ERP-Landschaften  
im Mittelstand

*Markus Kirchmann, Florian Werner*

257

## Kapitel 5: Literaturanalyse

Literaturanalyse zum Thema „Best Practice-Anwendungen im Mittel-  
stand“

*Andreas Klein*

271

Stichwortverzeichnis

277